

Project Management

Master Project Management

Il Master Project Management è rivolto a imprenditori, dirigenti, middle managers e project managers ed ha l'obiettivo di fornire le competenze e gli strumenti per gestire un progetto nel modo più efficace, dalla fase di pianificazione del progetto, all'analisi di metodologie e tempi/costi fino alla gestione dei rischi e la conclusione del progetto.

Il Master Project Management fornisce anche le **competenze relazionali** e le **soft skills** per gestire al meglio il team del progetto, e affronta i più attuali **temi della trasformazione digitale e del suo impatto sulle organizzazioni** e sul miglioramento dei processi.

A chi si rivolge?

Il master project management per dirigenti è pensato per fornire ai partecipanti le competenze necessarie per gestire con successo qualsiasi tipologia di progetto.

Gli argomenti trattati nelle lezioni forniranno inoltre le competenze necessarie per ottenere le varie certificazioni ufficiali di project management sia a livello nazionale che internazionale.

Le lezioni e le esercitazioni del corso includono argomenti relativi ai vari approcci di gestione di un progetto, come quello predittivo, agile e ibrido.

Perché partecipare?

Ogni azienda deve gestire un certo numero di progetti che gli permettono di migliorare la propria efficienza e ottenere un determinato vantaggio competitivo.

Gestire efficacemente questi progetti e le risorse impiegate attraverso il corretto approccio di project management garantirà un risparmio in termini di tempo e costi, permettendo ai manager di raggiungere gli obiettivi stabiliti dal progetto stesso.

Il master project management per dirigenti ti fornirà le competenze necessarie alla gestione di qualsiasi tipologia di progetto, in particolare relativamente ai seguenti argomenti:

- **Leadership e gestione del team:** competenze utili alla gestione del team e al miglioramento delle doti di leadership, in modo da guidare efficacemente le risorse umane al raggiungimento degli obiettivi di progetto.
- **Gestione dei progetti:** potenziamento delle competenze nella gestione

Dettagli sul Master Project Management

Durata: 48 ore - 6 settimane

Sede: In classe o Online

Partecipanti: Min. 2 - Max. 6

Gli strumenti per finanziare il Master Project Management

Esistono vari strumenti per supportare la tua impresa nella formazione dei dipendenti.

Ecco gli strumenti che possono essere utilizzati dalle imprese per agevolare questo corso:

Formazione finanziata

Con "formazione finanziata" si intende la formazione erogata ai dipendenti destinando le risorse che un'impresa obbligatoriamente all'INPS ad un fondo interprofessionale.

Anche il Master Project Management può essere finanziato tramite la formazione finanziata.

Fondo Nuove Competenze

Il Fondo Nuove Competenze permette di recuperare il 100% dei contributi previdenziali e assistenziali e fino al 100% della retribuzione oraria per le ore dedicate alla formazione, per un massimo di 250 ore per dipendente.

Se la tua impresa decide di iscriversi al Master Project Management uno o più dei propri manager potrai ottenere il Fondo Nuove Competenze.

di progetti sia semplici che complessi riguardo a tutte le fasi progettuali (pianificazione, avvio, esecuzione, controllo e chiusura)

- **Strumenti di project management:** ampliamento delle conoscenze dei principali strumenti di gestione di un progetto, come il diagramma di Gantt, la WBS (Work Breakdown Structure), il project charter, la Value Stream Map ecc.
- **Comunicazione:** conoscenza delle regole che governano la comunicazione interna al team e tra il team e gli stakeholder.
- **Gestione dei vincoli di progetto:** conoscenze relative alla gestione e al controllo delle tempistiche di progetto, delle attività, dei costi e dei rischi di progetto.
- **Documenti di progetto:** gestione della documentazione relativa ad ogni fase del progetto.

Struttura e Contenuti

Il corso si svolge in 6 lezioni da 4 ore ciascuna, per un totale di 24 ore. In Training metterà a disposizione dei partecipanti il materiale educativo, incluse slide, casi pratici, domande ed un esame finale.

Le domande sono strutturate secondo gli argomenti maggiormente richiesti dagli enti accreditatori, in modo da fornire la preparazione necessaria al superamento dell'esame per la certificazione.

Il corso si svolge in 6 moduli organizzati secondo la seguente struttura:

Modulo I: Introduzione al project management

- Introduzione ai concetti principali di project management
- Storia del project management
- Definizione di progetto
- Caratteristiche di un progetto
- Elementi che influenzano un progetto
- Introduzione alle fasi di gestione di un progetto
- I benefici del project management
- Ciclo di vita di un progetto
- Differenza tra project, portfolio e program manager
- Gli stakeholder di un progetto

Modulo II: 5 processi per la gestione di un progetto

- Pianificazione delle attività di progetto
- Avvio del progetto
- Esecuzione delle attività di progetto
- Controllo e monitoraggio delle attività di progetto
- Chiusura delle attività di progetto
- Le figure coinvolte in ogni processo
- Documentazione relativa ad ogni fase operativa del progetto

Modulo III: Aree di conoscenza del project management

- Project scope management: gestione dell'ambito di progetto
- Project time management: gestione dei tempi di progetto
- Project cost management: gestione dei costi di progetto

In Training: chi siamo e cosa possiamo fare per la tua impresa

Siamo un team di consulenti impegnati a supportare le aziende nel raggiungimento dei loro obiettivi di crescita e di sviluppo.

Grazie ad una ventennale esperienza nel supporto alle imprese, In Training è il partner strategico ed operativo per lo sviluppo di soluzioni innovative per la gestione, anche economica, di piani formativi per dipendenti e dirigenti.

Siamo partner di diversi network e collaboriamo con stimate realtà professionali al fine di rispondere in modo efficace alle richieste dei clienti e collaboratori.

Lavoriamo con passione e motivazione, garantendo professionalità e competenza con la massima attenzione verso la flessibilità e la personalizzazione degli interventi.

Vogliamo favorire un mercato in cui le risorse umane sono al centro dei processi di sviluppo aziendale.

- Project quality management: gestione della qualità del progetto
- Project resource management: gestione delle risorse di progetto
- Project communications management: gestione della comunicazione
- Project risk management: gestione dei rischi di progetto
- Project procurement management: gestione dell'approvvigionamento
- Project integration management: gestione dell'integrazione del progetto
- Project stakeholder management: gestione del rapporto con gli stakeholder
- Introduzione al risk management
- Le basi del controllo qualità per le attività di progetto
- Come scegliere i membri del team di sviluppo del progetto

Modulo IV: Strumenti e tecniche di project management

- La schedulazione delle attività di progetto
- Gestione dei ritardi nelle attività
- Critical chain nel project management
- Diagramma di Gantt: cos'è e come sfruttarlo
- Business case
- Il BPM: Business Process Management
- La catena di valore nella gestione dei progetti
- Concetti del controllo qualità: lean production, TQM, Six Sigma e Continuous Improvement
- WBS (Work Breakdown Structure) per organizzare le attività di progetto
- Strumenti per organizzare il team di lavoro
- Diagramma di Ishikawa
- Analisi SWOT

Modulo V: Leadership e gestione del team

- Gestione delle risorse del team di progetto
- Strategie di comunicazione con il team
- Come motivare il team di progetto
- Definizione delle milestones
- Gestione delle comunicazioni all'interno del team
- Gestire i conflitti interni al team
- I diversi stili di leadership
- Come il project manager si interfaccia con gli stakeholder e con il team

Modulo VI: Vincoli di progetto

- Gestione dell'ambito del progetto
- Come gestire i costi di progetto
- Come gestire le tempistiche di progetto
- Come garantire la qualità dell'output di progetto
- Definizione dei diversi vincoli di progetto
- Gestione dei rischi di progetto